

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, COMMA 4, D.LGS. 175/2016

La Società AMAIE ENERGIA E SERVIZI s.r.l., in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, ed a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

La presente relazione si articola in tre sezioni principali: (A) Programma di valutazione del rischio di crisi, (B) Monitoraggio e verifica dello stato economico-patrimoniale e (C) Strumenti integrativi di governance.

A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016.

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

"Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4".

Ai sensi del successivo art. 14:

"Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].

Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].

Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]".

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, approvato con deliberazione del 31 marzo 2021, che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'impresa della Società.

1. DEFINIZIONI.

1.1. Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: *"la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"*.

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce - come indicato nell'OIC 11 (§ 22) - un complesso economico funzionante destinato alla

produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

1.2. Crisi

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come *"probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"*; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che *"si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrano che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni"* (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come *"lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate"*.

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), *"la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento"*;
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

2. STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non a "indici" e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, la Società ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio, previa riclassificazione dei bilanci di esercizio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori.

2.1. Analisi di indici e margini di bilancio.

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quinquennale (e quindi l'esercizio 2024 e i quattro precedenti) sulla base di indici e margini di bilancio.

2.2. ALTRI STRUMENTI DI VALUTAZIONE.

Altri strumenti di valutazione sono contenuti nella relazione sulla gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione e facenti parte dei documenti di bilancio 2024. Al contenuto di tale relazione si fa rinvio.

3. MONITORAGGIO PERIODICO.

L'organo amministrativo provvede a redigere con cadenza annuale un'apposita relazione avente a oggetto il monitoraggio di eventuali rischi attraverso l'analisi dei margini, degli indici e dei flussi ritenuti più espressivi e rilevanti ai fini della tempestiva individuazione di segnali di possibile crisi.

Detta attività di monitoraggio è realizzata anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 147-*quater* del TUEL, a mente del quale, tra l'altro:

"L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili. [co.1]

Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica. [co.2]

Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate,

analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente. [co.3]

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. [co.4].

Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati. [co.5]"

Anche in corso di esercizio, qualora si verificano ipotesi di rischio di crisi o anche solo di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, viene svolta dall'organo amministrativo specifica ed immediata attività di monitoraggio e, se del caso, apposita relazione viene trasmessa all'organo di controllo e all'organo di revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

Le attività sopra menzionate vengono portate a conoscenza dell'assemblea nell'ambito della Relazione sul Governo Societario riferita al relativo esercizio.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'organo amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'assemblea dei soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

L'organo amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci.

B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31 DICEMBRE 2024.

In adempimento al Programma di valutazione del rischio, approvato dall'organo amministrativo con deliberazione in data 31 marzo 2021, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31 dicembre 2024, sono di seguito evidenziate.

1. LA SOCIETÀ.

AMAIE ENERGIA E SERVIZI s.r.l. è soggetta alla direzione e coordinamento del socio di maggioranza Comune di Sanremo e svolge la propria attività nei seguenti diversi settori:

- gestione servizio Igiene Urbana;
- gestione Mercato Fiori;
- produzione energia elettrica mediante centraline idroelettriche;
- gestione aree pubbliche/parco costiero (pista ciclopeditone, parcheggi, spiagge);
- promozione territoriale.

2. LA COMPAGINE SOCIALE.

A seguito di conferimento immobiliare da parte di AMAIE s.p.a. in data 21 marzo 2024, in esecuzione della delibera di aumento del capitale sociale dell'assemblea straordinaria dei soci del 10 giugno 2020, da eseguirsi in parte con versamento in danaro ed in parte con conferimento di immobili, il cui termine per la sottoscrizione ed il versamento veniva più volte prorogato, il capitale sociale della società al 31 Dicembre 2024 ammontava ad € 5.378.000 ed il conseguente assetto proprietario è ora il seguente:

- Comune di SANREMO, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.500.000, pari allo 27,891% dell'intero;
- AMAIE s.p.a., titolare di una quota di capitale sociale di € 2.840.000, pari al 52,808% dell'intero;
- FI.L.S.E. s.p.a., titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000.000, pari al 18,594% dell'intero;
- Comune di RIVA LIGURE, titolare di una quota di capitale sociale di € 10.000, pari allo 0,186% dell'intero;
- Comune di TAGGIA, titolare di una quota di capitale sociale di € 10.000, pari allo 0,186% dell'intero;
- Comune di SAN LORENZO AL MARE, titolare di una quota di capitale sociale di € 3.000, pari allo 0,056% dell'intero;
- Comune di SANTO STEFANO AL MARE, titolare di una quota di capitale sociale di € 2.000, pari allo 0,037% dell'intero;
- Comune di CASTELLARO, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di POMPEIANA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;

- Comune di BADALUCCO, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di CERIANA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di TERZORIO, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di TRIORA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di CIPRESSA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di COSTARAINERA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di CIVEZZA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di BAJARDO, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di MOLINI DI TRIORA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di PIETRABRUNA, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero;
- Comune di MONTALTO CARPASIO, titolare di una quota di capitale sociale di € 1.000, pari allo 0,019% dell'intero.

3. ORGANO AMMINISTRATIVO

L'organo amministrativo è costituito da un Consiglio di Amministrazione, nominato con delibera assembleare in data 9 settembre 2024, in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

Alla data di chiusura dell'esercizio 2024 il Consiglio di Amministrazione era così composto:

- Presidente: Dott. Sergio Tommasini;
- Vicepresidente: Dott. Fabio Finamore
- Consiglieria: Sig.ra Liliana Di Falco;
- Consiglieria: Sig.ra Tiziana Ramoino;
- Consigliere: Sig. Mauro Albanese.
-

All'intero Consiglio di Amministrazione è stato attribuito in sede di nomina un complessivo compenso annuo di € 6.400, di cui € 4.900 assegnati al Presidente ed il residuo di € 1.500 da ripartire in parti uguali tra gli altri componenti che siano in possesso dei requisiti per percepire il compenso.

4. ORGANO DI CONTROLLO – SOCIETÀ DI REVISIONE.

L'organo di controllo è costituito da un sindaco unico, Dott. Marco Leuzzi, nominato con delibera assembleare in data 29 luglio 2022, in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Il compenso del sindaco unico ammonta ad annui € 12.000.

La revisione è affidata alla società CROWE AS S.P.A., nominata con delibera assembleare in data 29 luglio 2022, in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Il corrispettivo annuo per l'attività di revisione ammonta ad € 15.000.

5. IL PERSONALE.

Il numero complessivo dei dipendenti alla chiusura degli esercizi 2024 e 2023 era rispettivamente di 214 e di 229 persone.

La situazione del personale occupato alle date del 31 dicembre 2024 e 31 dicembre 2023 era la seguente:

Qualifiche	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Operai		Altre tipologie		Totali	
31.12	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Uomini	1	1	3	3	10	12	179	188	2	1	195	205
Donne	0	0	0	0	12	12	7	7	0	5	19	24
Totali	1	1	3	3	22	24	186	195	2	6	214	229

6. VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31 DICEMBRE 2024.

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

6.1. ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai quattro precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

Stato patrimoniale riclassificato per gli esercizi dal 2020 al 2024

	2024	2023	2022	2021	2020
IMPIEGHI					
1 - Immobilizzazioni Materiali	8.883.432	6.234.417	5.218.238	5.195.302	3.963.134
2 - Immobilizzazioni Finanziarie	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
3 - Immobilizzazioni Immateriali	4.963.762	6.589.423	4.270.588	2.287.799	1.372.830
4 - Fondo Ammortamento	0	0	0	0	0
A - Attivo Fisso Netto (1 + 2 + 3 + 4)	13.848.194	12.824.840	9.489.826	7.484.101	5.336.964
5.1 - Crediti Clienti	2.827.936	3.133.844	3.366.503	3.199.669	2.215.997
5.2 - Debiti Fornitori	-4.463.941	-4.219.363	-4.594.611	-3.595.170	-2.899.250
5.3 - Rimanenze	11.160	12.499	94.550	120.621	93.000
5 - Capitale (Circolante) Caratteristico	-1.624.845	-1.073.020	-1.133.558	-274.880	-590.253
6.1 - Altri Crediti	7.013.362	5.580.675	3.311.661	3.415.697	2.907.624
6.2 - Altri Debiti	-4.445.622	-4.983.786	-2.441.078	-2.267.216	-1.892.681
6 - Capitale (Circolante) Non Caratteristico	2.567.740	596.889	870.583	1.148.481	1.014.943
B - Capitale (Circolante) Netto (5 + 6)	942.895	-476.131	-262.975	873.601	424.690
7 - Fondi	-2.072.436	-1.844.309	-1.574.853	-1.378.373	-1.121.156
C - Capitale Investito Netto (A + B + 7)	12.718.653	10.504.400	7.651.998	6.979.329	4.640.498
FONTI					
8 - Capitale Sociale	5.378.000	4.528.000	4.530.000	4.530.000	3.009.000
9 - Riserve e Surplus	918.451	881.451	833.576	820.576	557.328
10 - Utile/Perdita di periodo	777.481	721.177	324.402	249.278	134.072
11 - Utile Esercizi Precedenti	1.242.254	558.077	281.550	45.417	1.223.182
D - Patrimonio Netto (8 + 9 + 10 + 11)	8.316.186	6.688.705	5.969.528	5.645.271	4.923.582
12 - Debiti Finanziari Medio/Lungo Termine	6.078.711	8.319.494	7.898.338	9.051.621	11.260.541
13 - Debiti Finanziari Breve Termine	2.241.011	2.081.626	1.727.495	2.205.943	2.082.761
E - Totale Debiti Finanziari (12 + 13)	8.319.722	10.401.120	9.625.833	11.257.564	13.343.302
14 - Liquidità	-3.917.255	-6.585.425	-7.943.365	-9.923.506	-
F - PFN (E + 14)	4.402.467	3.815.695	1.682.468	1.334.058	-283.084
G - Totale Fonti (D + F)	12.718.653	10.504.400	7.651.996	6.979.329	4.640.498

Conto Economico riclassificato per gli esercizi dal 2020 al 2024

	2024	2023	2022	2021	2020
A - Ricavi	37.396.255	36.459.775	35.517.197	32.175.139	25.140.193
1.1 - Acquisti	-9.619.210	-9.990.007	-10.365.521	-9.908.458	-6.251.379
1.2 - Variazione Rimanenze	-1.339	-82.051	-26.071	27.621	44.410
1 - Consumi	-9.620.549	-10.072.058	-10.391.592	-9.880.837	-6.206.969
B - Valore Aggiunto su Consumi (A + 1)	27.775.706	26.387.717	25.125.605	22.294.302	18.933.224
C.1 - Servizi	-10.044.702	-9.367.799	-9.633.785	-7.461.062	-5.631.645
C.2 - Godimento Beni di Terzi	-1.500.593	-1.328.399	-1.273.091	-1.190.131	-1.094.202
C.3 - Personale	-12.972.408	-12.629.375	-12.396.986	-11.410.248	-10.150.127
C - Totale Costi Operativi (C.1 + C.2 + C.3)	-24.517.703	-23.325.573	-23.303.862	-20.061.441	-16.875.974
X - Altra Gestione Operativa	-439.650	-441.087	-356.849	-247.996	-244.178
D - EBITDA (B + C + X)	2.818.353	2.621.057	1.464.894	1.984.865	1.813.072
4.1 - Ammortamenti	-1.253.850	-1.012.566	-815.513	-1.415.662	-1.491.036
4.2 - Accantonamenti	-200.000	-190.809	0	0	-7.000
4.3 - Svalutazioni	-83.053	-130.780	-108.964	-74.002	-7.500
E - EBIT (D + 4.1 + 4.2 + 4.3)	1.281.450	1.286.902	540.417	495.201	307.536
4.4 - Saldo Oneri/Ricavi Diversi di Gestione	0	0	0	0	0
E1 - Margine Ante Gestione Finanziaria e Straordinaria (E + 4.4)	1.281.450	1.286.902	540.417	495.201	307.536
5 - Gestione Finanziaria	-107.011	-121.952	-120.361	-114.125	-75.992
E2 - Margine Corrente (E1 + 5)	1.174.439	1.164.950	420.056	381.076	231.544
6 - Gestione Straordinaria	0	0	0	0	0
F - EBT (Margine Ante Imposte) (E2 + 6)	1.174.439	1.164.950	420.056	381.076	231.544
7 - Imposte	-396.958	-443.773	-95.654	-131.798	-97.472
G - Utile/Perdita di periodo (F + 7)	777.481	721.177	324.402	249.278	134.072

Indici di bilancio per gli esercizi dal 2020 al 2024

	2024	2023	2022	2021	2020
Crescita					
Variazione Ricavi	2,57%	2,65%	10,39%	27,98%	-2,50%
Variazione EBITDA	7,53%	78,92%	-26,20%	9,48%	-27,52%
Variazione Capitale Investito Netto	21,08%	37,28%	9,64%	50,40%	62,51%
Variazione Capitale Sociale	18,77%	-0,04%	0,00%	50,55%	49,78%
Variazione Patrimonio Netto	24,33%	12,05%	5,74%	14,66%	29,93%
Variazione Debiti Finanziari	-20,01%	8,05%	-14,49%	-15,63%	570,96%
Variazione Liquidità	-40,52%	-17,10%	-19,95%	-27,17%	366,24%
Efficienza					
Giorni Crediti Clienti (gg)	28	31	35	36	32
Giorni Debiti Fornitori (gg)	75	72	77	69	79
Ciclo del Capitale Circolante	-46	-40	-38	-28	-41
Redditività					
Margine Contribuzione / Ricavi	47,41%	46,68%	43,62%	46,10%	52,91%
EBITDA / Ricavi	7,54%	7,19%	4,12%	6,17%	7,21%
EBIT / Ricavi (ROS)	3,43%	3,53%	1,52%	1,54%	1,22%
Redditività Netta	2,08%	1,98%	0,91%	0,77%	0,53%
Redditività del Capitale Investito (ROI)	10,08%	12,25%	7,06%	7,10%	6,63%
Redditività del Capitale Netto (ROE)	9,35%	10,78%	5,43%	4,42%	2,72%
Indicatori Gestionali					
Break-Even Point	34.693.564	33.702.996	34.278.214	31.100.987	24.558.945
Margine di Sicurezza	7,23%	7,56%	3,49%	3,34%	2,31%
Moltiplicatore Costi Fissi	2,11	2,14	2,29	2,17	1,89
Utile + Ammortamenti (Proxy Autofinanziamento)	2.031.331	1.733.743	1.139.915	1.664.940	1.625.108
Indici di Struttura del Capitale					
Copertura Immobilizzazioni	0,6	0,52	0,63	0,75	0,92
Copertura delle Immobilizzazioni Immateriali	1,68	1,02	1,4	2,47	3,59
Patrimonio Netto / Capitale Sociale	154,63%	147,72%	131,78%	124,62%	163,63%
Patrimonio Netto / Totale Attivo	30,11%	23,77%	24,66%	23,38%	20,36%
Patrimonio Netto / Totale Debiti al Netto dei Fondi	48,27%	34,12%	35,83%	32,97%	27,15%
Totale Debiti / Patrimonio Netto	2,32	3,21	3,05	3,28	3,91
Capitale (Circolante) Netto / Totale Attivo	0,03	-0,02	-0,01	0,04	0,02
Capitale (Circolante) Caratteristico / Totale Attivo	-0,06	-0,04	-0,05	-0,01	-0,02
Indici di Leva Finanziaria					
Debiti Finanziari / Patrimonio Netto (Leva Finanziaria o D/E)	1	1,56	1,61	1,99	2,71
Debiti Finanziari / EBITDA (Net Leverage)	2,95	3,97	6,57	5,67	7,36
Debiti Finanziari / Ricavi	22,25%	28,53%	27,10%	34,99%	53,08%
Totale Debiti Previdenziali / Ricavi	1,38%	1,57%	1,53%	1,85%	1,93%
Totale Debiti Previdenziali / Totale Attivo	1,87%	2,04%	2,25%	2,47%	2,01%
Totale Debiti Tributari / Ricavi	0,52%	1,35%	0,47%	0,54%	0,48%
Totale Debiti Tributari / Totale Attivo	0,71%	1,75%	0,69%	0,72%	0,50%
Indici di Liquidità e Gestione Operativa					
Indice di Liquidità a Breve	1,23	1,36	1,67	2,05	2,73
Indice di Liquidità	1,23	1,36	1,68	2,06	2,74
Liquidità / Ricavi	10,47%	18,06%	22,36%	30,84%	54,20%
Capitale (Circolante) Netto / Ricavi	0,03	-0,01	-0,01	0,03	0,02

Allegato alla Relazione sulla Gestione al bilancio 2024 del Consiglio di Amministrazione

Capitale (Circolante) Netto / Debiti Finanziari a Breve	0,42	-0,23	-0,15	0,4	0,2
Cash Flow Operativo / Ricavi	2,25%	6,08%	6,96%	4,58%	2,77%
Cash Flow Operativo / Totale Attivo	3,04%	7,88%	10,22%	6,10%	2,88%
EBITDA / Cash Flow Capitale Circolante Operativo	1,01	1,41	0,73	1,47	1,61
EBITDA / Cash Flow Operativo	3,35	1,18	0,59	1,35	2,6
Indici di Sostenibilità del Debito					
ROI (%) / Oneri Finanziari Annui (%)	4,59	9,76	-5,96	-6,39	6,1
EBITDA / PFN	0,64	0,69	0,87	1,49	OK
Oneri Finanziari / Ricavi	0,55%	0,34%	-0,35%	-0,42%	0,33%
Oneri Finanziari Annui %	2,19%	1,25%	-1,19%	-1,11%	1,09%
Oneri Finanziari / PFN	5,00%	4,57%	-8,21%	-26,01%	-13,68%
Costo del Personale / Costi Totali	51,98%	53,14%	52,39%	56,18%	59,29%
Costo del Personale / Ricavi	34,69%	34,64%	34,90%	35,46%	40,37%
Indici di Equilibrio Finanziario					
PFN / Cash Flow Capitale Circolante Operativo	1,58	2,05	0,84	0,99	
PFN / Cash Flow Operativo	5,24	1,72	0,68	0,91	
Gestione Finanziaria / Ricavi	-0,29%	-0,33%	-0,34%	-0,35%	-0,30%
Utile + Ammortamenti / Ricavi	5,43%	4,76%	3,21%	5,17%	6,46%
Variazione Netta di Cassa / Ricavi	-7,13%	-3,72%	-5,58%	-11,51%	42,58%
Altri Indicatori					
Indice di Flessibilità	0,07	0	0	0,13	0,09
Indice di Autofinanziamento	0,23	0,21	0,19	0,16	0,41
Indice Indipendenza da terzi	0,43	0,31	0,33	0,31	0,26
Turnover (Ricavi / Capitale Investito Netto)	2,94	3,47	4,64	4,61	5,42
Z-Score di Altman	2,99	3,18	3,73	3,84	4,62

6.1.1. Esame degli indici e dei margini significativi.

La seguente tabella evidenzia l'andamento di alcuni indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio 2024 e quattro precedenti).

		2024	2023	2022	2021	2020
Stato Patrimoniale						
	Margini					
A	Margini di tesoreria	2.607.979	4.015.169	5.858.345	8.470.543	11.875.315
B	Margini di struttura primario	-5.532.008	-6.136.135	-3.520.298	-1.838.830	-413.382
C	Margini di disponibilità	2.619.139	4.027.668	5.952.895	8.591.164	11.968.315
	Indici					
D	Indice di liquidità	1,23	1,36	1,67	2,05	2,73
E	Indice di disponibilità	1,23	1,36	1,68	2,06	2,74
F	Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,60	0,52	0,63	0,75	0,92
G	Indipendenza finanziaria	0,43	0,31	0,33	0,31	0,26
H	Leverage	3,32	4,21	4,05	4,28	4,91
Conto economico						
	Margini					
I	Margini operativo lordo (MOL)	2.818.353	2.621.057	1.464.894	1.984.865	1.813.072
L	Risultato operativo (EBIT)	1.281.450	1.286.902	540.417	495.201	307.536
	Indici					
M	Return on Equity (ROE)	9,35%	10,78%	5,43%	4,42%	2,72%
N	Return on Investment (ROI)	10,08%	12,25%	7,06%	7,10%	6,63%
O	Return on sales (ROS)	3,43%	3,53%	1,52%	1,54%	1,22%
Altri indici e indicatori						
P	Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	2,94	3,47	4,64	4,61	5,42
Q	Rapporto tra PFN e EBITDA	1,56	1,46	1,15	0,67	<0
R	Rapporto tra PFN e NOPAT	4,98	4,53	3,78	3,67	<0
S	Rapporto D/E (<i>Debt/Equity</i>)	1	1,56	1,61	1,99	2,71
T	Rapporto oneri finanziari su MOL	7,28%	4,79%	<0	<0	4,59%

Legenda:

A: misura la capacità della società di far fronte ai suoi impegni finanziari nel breve periodo attraverso il confronto tra, da un lato, liquidità immediata e differita e, d'altro lato, passività correnti.

B: informa sulla capacità della società di coprire gli impegni durevoli con il patrimonio fornito dai soci; il dato negativo non necessariamente segnala uno squilibrio anche perché, come indica il successivo margine di disponibilità (che costituisce un margine di struttura secondario), l'attivo immobilizzato è sufficientemente finanziato dalle passività consolidate.

C: è dato dal confronto tra attività correnti e passività correnti.

D: indica la capacità della società di soddisfare gli impegni nel breve periodo utilizzando le risorse liquide e liquidabili; è dato dal rapporto tra liquidità immediate e differite e, al denominatore, passività correnti.

E: denominato anche current ratio, indica la capacità della società di far fronte a nuovi investimenti nel breve termine dopo aver pagato tutte le passività correnti; è dato dal rapporto tra l'attivo corrente ed il passivo corrente.

F: misura quanto le immobilizzazioni sono coperte solo dal patrimonio netto, cioè dai mezzi propri dell'impresa, senza considerare i debiti a medio/lungo termine.

G: misura il grado di autonomia patrimoniale rispetto al capitale di terzi.

H: misura quante risorse complessive sono finanziate dal capitale proprio, totale attività rispetto al patrimonio netto.

I: il margine operativo prima degli interessi, delle imposte, degli ammortamenti e delle svalutazioni

L: il risultato operativo della gestione caratteristica e accessoria dell'impresa, prima degli oneri finanziari, straordinari e delle imposte.

M: misura la capacità del patrimonio netto della società di generare utile e misura dunque il rendimento percentuale dell'investimento.

N: indica la redditività del capitale investito nella società nella sola gestione caratteristica; è dato dal rapporto tra reddito operativo e capitale investito.

O: misura la percentuale di utile operativo (EBIT) ottenuto su ogni euro di ricavo. Indica quanto margine operativo l'azienda realizza per ogni unità di vendita.

P: misura quante volte il capitale investito "gira" in un anno, cioè quanti ricavi vengono generati per ogni euro investito nell'attività aziendale.

Q: è un indice di leva finanziaria operativa, che valuta il grado di indebitamento rispetto alla capacità di generare flussi di cassa, misura quanti anni ci vorrebbe all'azienda per rimborsare il proprio indebitamento finanziario netto usando solo l'EBITDA generato ogni anno, ipotesi di costanza e senza altri usi della cassa.

R: è un indice di leva finanziaria patrimoniale che misura la sostenibilità del debito rispetto alla redditività operativa al netto delle imposte, misura quanti anni ci vorrebbero per ripagare il debito finanziario netto utilizzando l'utile operativo netto dopo le imposte (NOPAT), ipotizzando di destinare tutta la redditività operativa netta al rimborso del debito.

S: misura il rapporto tra i debiti totali e il patrimonio netto dell'impresa. Indica quanto l'azienda si finanzia con capitale di terzi rispetto ai mezzi propri.

T: misura quanto il Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA) è in grado di coprire gli oneri finanziari.

La società, pur non essendo obbligata all'adozione degli indici di cui all'art. 13 del D.Lgs. 14/2019, continua a utilizzarli quale strumento di autovalutazione dell'equilibrio economico-finanziario, secondo le soglie di riferimento elaborate dal CNDCEC. L'articolo 13, comma 2 del codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa (DLgs. 12.1.2019 n. 14) ha infatti assegnato al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili il compito di elaborare gli indici necessari al completamento del sistema dell'allerta, introdotto nell'ordinamento con la legge delega n. 155/2017. Il sistema degli indici che è stato individuato deve essere applicato sulla base di una precisa sequenza gerarchica nella quale, al mancato superamento di un valore soglia del primo indice (patrimonio netto positivo/negativo), si passa alla verifica del superamento del valore soglia del successivo indice (DSCR maggiore o inferiore ad 1) e, nel caso di eventuale indisponibilità o inattendibilità del DSCR, si passa all'analisi congiunta dei valori soglia di successivi 5 indici differenziati per settori di attività.

Dall'analisi del bilancio 2024 di AMAIE ENERGIA E SERVIZI s.r.l. e dall'analisi prospettica, con un orizzonte temporale semestrale, emerge quanto segue per tutti gli eventuali segnali di allerta individuati dal CNDCEC che, per completezza di informazione, vengono tutti esplicitati anche se sarebbe sufficiente limitare la verifica ai primi due, entrambi ampiamente positivi.

Il patrimonio netto della Società al 31 dicembre 2024 è positivo ed ammonta ad € 8.316.186.

La società ha valutato, anche su base prospettica, la sostenibilità del proprio debito finanziario. Il valore del DSCR stimato a 6 mesi risulta superiore all'unità, non emergono pertanto segnali prospettici di tensione finanziaria. L'indicatore

viene considerato all'interno del programma interno di monitoraggio adottato dall'organo amministrativo.

In relazione al fatto che la Società svolge attività diverse - gestione centraline idroelettriche, gestione parco costiero, mercato fiori, igiene urbana - nell'ambito delle quali le ultime due determinano quasi l'intero fatturato, per estrema cautela nel valutare i successivi 5 indici sono stati considerati come "valori soglia" quelli meno favorevoli indicati dal CNDCEC per quei settori di attività.

Indicatori		settore	valore soglia
oneri finanziari/ricavi	0,55%	commercio ingrosso	maggiore di 2,1%
patrimonio netto/debiti totali	48,27%	igiene urbana	minore di 6,7%
attività a breve/passività a breve	123,48%	igiene urbana	minore di 84,2%
cash flow/attivo	3,04%	commercio ingrosso	minore di 0,6%
debiti trib.+prev./attivo	2,58%	commercio ingrosso	maggiore di 2,9%

L'ultimo valore, che appare inferiore ma vicino alla soglia, risente ovviamente dell'incidenza del debito previdenziale relativo a dicembre e tredicesime a fronte dell'importante componente di costo relativo al personale dipendente. Va peraltro considerato che l'incidenza dei costi per il personale dipendente è soprattutto legato al settore rifiuti per il quale la soglia limite da considerare sarebbe 6,5%.

6.1.2. Valutazione dei risultati.

Come appare dall'analisi effettuata, non c'è alcun segnale che possa far pensare alla possibilità di una crisi aziendale. I margini della gestione caratteristica appaiono capienti per compensare i costi extracaratteristici e garantire il rimborso dei debiti verso le banche.

Nel quinquennio analizzato, gli indici e margini rilevanti evidenziano un'evoluzione complessivamente positiva del profilo di equilibrio gestionale e patrimoniale della società, seppur con dinamiche da monitorare sul fronte della capitalizzazione e della struttura finanziaria.

Il margine di tesoreria e il margine di disponibilità risultano sempre positivi nel periodo 2020-2024, confermando la capacità della società di far fronte alle passività correnti con liquidità e crediti a breve. Tuttavia, si osserva un trend decrescente: il margine di tesoreria passa da circa €11,8 mln nel 2020 a €2,6 mln nel 2024, segnalando un progressivo assorbimento di risorse liquide. L'indice di liquidità e quello di disponibilità si attestano nel 2024 su valori pari a 1,23, ancora superiori all'unità ma significativamente inferiori rispetto al picco del 2020 (2,73 e 2,74), a conferma di una contrazione della liquidità relativa.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni si mantiene sempre inferiore all'unità, attestandosi a 0,60 nel 2024, il che implica che le immobilizzazioni non

sono completamente coperte da fonti stabili (patrimonio netto e passività consolidate).

L'indice di indipendenza finanziaria, pur migliorando nel 2024 (0,43), resta sotto la soglia prudenziale del 50%, indicando una moderata dipendenza da capitale di terzi. Coerentemente, il leverage, pur in miglioramento rispetto al 2020 (da 4,91 a 3,32), segnala ancora una struttura finanziaria appesantita da indebitamento.

Il MOL mostra una tendenza crescente, passando da €1,8 mln nel 2020 a oltre €2,8 mln nel 2024, segnale positivo di rafforzamento dell'efficienza operativa. Anche l'EBIT e i principali indici di redditività – ROE, ROI e ROS – evidenziano un andamento in crescita fino al 2024, con un ROE al 9,35% e un ROI al 10,08%, valori pienamente soddisfacenti.

Il ROS, pur su valori più contenuti (3,43% nel 2024), mostra anch'esso un miglioramento costante, riflettendo una gestione operativa più redditizia sulle vendite.

L'indice di rotazione del capitale investito evidenzia un progressivo rallentamento (da 5,42 nel 2020 a 2,94 nel 2024), suggerendo una minore efficienza nell'utilizzo del capitale investito.

I rapporti PFN/EBITDA e PFN/NOPAT crescono lievemente nel tempo, pur mantenendosi in area di sostenibilità: il primo è a 1,56 e il secondo a 4,98 nel 2024. Questi valori, pur non allarmanti, richiedono attenzione per il contenimento del rischio finanziario.

Il rapporto Debt/Equity si attesta a 1 nel 2024, in miglioramento rispetto agli anni precedenti, segno di una maggiore capitalizzazione relativa.

Infine, il rapporto oneri finanziari su MOL, seppur aumentato nel 2024 (7,28% contro 4,79% del 2023), resta contenuto entro soglie di sostenibilità, suggerendo che gli interessi passivi non compromettono l'equilibrio della gestione operativa.

Nel complesso, i dati evidenziano una struttura aziendale equilibrata, con adeguati margini operativi e miglioramenti nella capitalizzazione, pur con segnali di contrazione della liquidità e una struttura finanziaria ancora da rafforzare pienamente.

Alla luce di ciò, non emergono segnali di crisi aziendale, e gli indicatori confermano la continuità operativa e la capacità dell'ente di far fronte agli impegni nel breve e medio periodo.

7. CONCLUSIONI.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016, dall'analisi dei margini e degli indici proposti per gli esercizi oggetto di verifica dal 2020 al 2024, emerge che tutti i valori sono o superiori ai valori limite individuati o situati in un range che consente la sostenibilità finanziaria della gestione.

Per quanto riguarda inoltre il valore atteso del DSCR per il primo semestre 2025, l'analisi condotta sul budget previsionale conferma la positività di questo indicatore.

Alla luce dei risultati emersi dalle verifiche effettuate, l'organo amministrativo conferma la sussistenza della continuità aziendale, conferma l'adeguatezza dei

flussi di cassa prospettici a fronte delle obbligazioni della Società e conferma l'assenza di segnali di rischio di crisi rilevanti ai sensi dell'art. 14, co. 2 del D.Lgs. 175/2016.

C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea".*

In base al co. 4:

"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio".

In base al co. 5:

"Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4".

Nella tabella che segue si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	<p>La Società ha adottato</p> <ul style="list-style-type: none"> - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori: AMAIE Energia e Servizi S.r.l. applica la disciplina del codice dei contratti pubblici, di cui al D.lgs. 36/2023; - regolamento acquisti in economia (allegato al Regolamento di cui al precedente): AMAIE Energia e Servizi S.r.l. applica la disciplina del codice dei contratti pubblici, di cui al D.lgs. 36/2023; - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza: presente al link http://www.amaie-energia.it/amm-trasparente/REGOLAMENTO-INCARICHI.pdf - reclutamento e le progressioni del personale: regolamento assunzioni presente al link http://www.amaie-energia.it/amm-trasparente/20210630-REGOLAMENTO-ASSUNZIONI.pdf regolamento per le progressioni del personale: non adottato -in tema di tutela della proprietà industriale o intellettuale, la Società ha previsto nel MOG 231 una serie di procedure generali e specifiche atte a prevenire la

		commissione di delitti in materia di violazione del diritto d'autore
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	A seguito dell'indizione, nel mese di aprile 2022, di una selezione per assumere n. 2 impiegati da destinare, tra l'altro, a compiti di internal audit, a far data dall'1.1.2023 è stato assunto il Dott. Luca Dentis.
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	<p>La Società ha adottato :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001 scaricabile dal link http://www.amaie-energia.it/amm-trasparente/20231012-231.zip; - Codice Etico: presente al link http://www.amaie-energia.it/amm-trasparente/CODICE-ETICO.pdf; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012: presente al link http://www.amaie-energia.it/amm-trasparente/20231129-pianoanticorruzione2023_2025.pdf dove sono reperibili anche quelli precedenti; - Regolamento per le segnalazioni dei whistleblowers: presente al link http://www.amaie-energia.it/amm-trasparente/20220429-reg-whistleblowing.pdf
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale	La Società ha adottato la carta dei servizi, presente al link http://www.amaie-energia.it/amm-

		trasparente/20210827- cartadeiservizi.pdf
--	--	--